

Strategi 2030

FÆLLESSKAB



BEGEJSTRING OG GLÆDE

Forord

Frederiksberg Boldklub (FB) er en af Københavns største og mest traditionsrige fodboldklubber.

Vi samler børn, unge, voksne og familier på tværs af årgange, køn, ambitioner, kulturer og livssituationer. Vi er kendetegnet ved et fællesskab, der strækker sig ud over træningsbanerne - ind i klublivet, lokalområdet og mellem generationer. Men vi er også en klub i bevægelse.

Vi har et fodboldtilbud, der henvender sig til alle aldre og alle ambitionsniveauer. Vi har en stærk børneafdeling, et voksende pigemiljø og et stort seniorområde med både åbne og lukkede hold.

Vi udvikler hele mennesker og tager ansvar for lokalområdet, så det er en integreret del af hverdagen.

Strategien er bygget på vores medlemmers holdninger og ønsker til, hvad vi skal være som klub. Værdierne har kun betydning, hvis de kommer ud at leve i det daglige på banerne og i klubhuset. Derfor er det vores ambition, at alle Frederiksberg Boldklubs aktiviteter gennemsyres af vores værdier. Dette skaber fundamentet for både et **Fællesskab** og en livslang tilknytning.

I det følgende vil vi folde vores værdier ud og sætte flere ord på, hvad det helt konkret betyder i vores fodboldklub.

Det er vigtigt for os at nævne, at dette dokument er et dynamisk arbejdsredskab.

Strategien danner rammen for de beslutninger, der træffes i de kommende år, og sikrer derigennem, at udviklingen sker i overensstemmelse med klubbens værdier. En strategi, der både er ambitiøs og rummelig, fagligt stærk og lokalt forankret, samt struktureret og menneskelig.

Frederiksberg Boldklub er mere end bare en fodboldklub. Vi er en del af Frederiksberg.



Frederiksberg Boldklubs **Fællesskab** er baseret på fire værdier:

-  **Ordentlighed og respekt**
-  **Udvikling**
-  **Sammenhold**
-  **Socialt ansvar**

Ved aktiv implementering af vores værdier, skaber vi et trygt miljø med begejstring og glæde. Glæde er ikke et biprodukt - glæde er et mål.

Ordentlighed og respekt

Ordentlighed og respekt i Frederiksberg Boldklub handler om både adfærd og kultur - hvordan man behandler hinanden på og uden for banen. Vi er alle forskellige, og det er derfor vores fornemmeste opgave, at alle føler sig velkomne hos os, både på banen og i klubhuset. Det sker med respekt for individet, men også respekt for klubben og dens værdier.

Kommunikationen skal understøtte fællesskabet, skabe synlighed og afspejle Frederiksberg Boldklub som en både ambitiøs og inkluderende klub. Vi kommunikerer ærligt, synligt og aktivt både på og udenfor banen. Vi udviser transparens i vores beslutninger. Ordentlighed betyder også, at beslutninger kan forklares, og at ansvar følges af handlekraft. Uenigheder håndteres sagligt og ordentligt - og altid på grundlag af vores værdier og med respekt for individet.

Vores principper for kommunikation er:

- Autenticitet - ægte historier fra klubben
- Aktualitet - relevant og rettidig kommunikation
- Involvering - plads til alle hold
- Konsistens - genkendelig tone og stil
- Synlighed - kontinuerlig aktivitet

Vores kommunikation skal være let tilgængelig, opdateret og kommunikeres med respekt for vores modtagernes alder, funktion og interesse.

Hjemmesiden fungerer som klubbens officielle informationskanal suppleret af relevante sociale medier og direkte kommunikation. Vores kommunikation skal være sproglig og visuel attraktiv. Vi kommunikerer i øjenhøjde med humor og holdninger, og opfordrer til engagement, dialog og forståelse. Tilgangen er bred og inkluderende - alle historier er relevante.

Vores medlemmer, trænere, frivillige og ansatte er vores ansigt udadtil. Vi respekterer hinanden og taler ordentligt, både ude og hjemme. Vi respekterer klubbens ejendom, inventar og materialer/ting. Dette gælder selvfølgelig også, når vi er på besøg i andre klubber.

I en forening som Frederiksberg Boldklub, der er båret af frivillighed, bliver tillid til hinanden et centralt element i fællesskabet. Frivillige skal anerkendes og vi skal sikre, at de frivillige trives i klubben. Vi fokuserer derfor på, at opgaverne matcher tid, kompetencer og motivation - vi skal skabe mening for hver enkelt frivillig i klubben.

Vi gør tingene rigtigt - og behandler hinanden fair, respektfuldt og ansvarligt.

Udvikling

I Frederiksberg Boldklub udvikler vi mennesker, ikke kun fodboldspillere. Vi vil skabe sammenhæng, kvalitet og en tydelig rød tråd i klubbens virke. Udvikling er et mål, men også en kultur. Udvikling af klubben kræver, at vi hele tiden bevæger os fremad på flere parametre. Udvikling af såvel spillere som trænere kræver tydelig ledelse, faglig sparring og langsigtet perspektiv.

Udvikling er for alle. Vi vil aktivt opsøge de bedst mulige værktøjer og viden om fodbolden og fodboldtilbud. Vi vil sikre, at klubben og dens fodboldtilbud løbende udvikles. Det betyder også, at vores fodboldtilbud ikke nødvendigvis er ens for alle, men at de kommer alle til gavn.

Det er ikke vores mål at udvikle spillere til de bedste danske rækker, men vi vil være meget stolte, hvis det sker alligevel. Vi vil konstant opfordre og udfordre vores medlemmer, så de udvikler sig i deres eget tempo, båret af medlemmets egne ambitioner.

Alle medlemmer skal have et relevant fodboldtilbud. Vi ønsker derfor at have et tilstrækkeligt antal medlemmer, der gør, vi kan udbyde differentierede fodboldtilbud på tværs af køn, alder og niveau. Vi kan ikke sætte et konkret antal på, men vi skal have en vis mængde medlemmer, før der er fodbold for alle.

Udvikling i Frederiksberg Boldklub er således ikke noget entydigt eller snævert sportsligt, men en helhedsproces, hvor både det faglige, det sociale og det menneskelige spiller sammen.



Sammenhold

Klubånden skal være tydelig og mærkbar i hele Frederiksberg Boldklub. Det er både en kultur, en praksis og en oplevelse, som gør Frederiksberg Boldklub attraktiv for spillere, trænere, forældre, frivillige og ansatte. **Fællesskab** og trivsel i klubben skaber tryghed, glæde og lyst til at komme til træning. Vi vil værne om miljøer, hvor der er plads til forskellighed, og hvor alle føler sig set og værdsat.

Klubbens logo skal være et symbol på vores fællesskab og sammenhold, noget man kan være stolt af. Vores medlemmer skal have følelsen af at høre til: "Det er vores klub". Identitet er vores fælles fortælling, som vi alle deler – og som giver klubben sjæl og sammenhæng.

Holdånden skabes ved at have fokus på at skabe trygge, inkluderende hold, hvor man lærer at samarbejde, kommunikere og respektere hinanden.

Vi vil videreudvikle og vedligeholde et fællesskab, hvor alle føler sig velkomne, og hvor sammenholdet er lige så vigtigt som resultaterne. Vi har fokus på at skabe en kultur på vores hold, hvor der er plads til forskellighed og til at alle kan bidrage til fællesskabet.

Fællesskabet skal være inkluderende og give plads til både dem, der drømmer stort sportsligt, og dem, der spiller for glædens og fællesskabets skyld. Alle skal føle sig velkommen uanset alder, niveau og ambition. Holdånden skal understøttes både af tiltag fra klubben, men også af en styrket forældreindsats. Vi skal hjælpe hinanden, vi skal støtte hinanden både sportsligt og menneskeligt.

Trivsel for alle spillere, uanset niveau, og baggrund, er helt centralt i Frederiksberg Boldklub - det er en forudsætning for både sportslig og menneskelig udvikling.

Der skal være mulighed for udvikling og succesoplevelser for alle spillere og frivillige, uanset niveau og alder. Vi skal være opmærksomme på hvordan vi taler til og om hinanden, og at vi møder hinanden med nysgerrighed og respekt, og at vi interesserer os for mere end præstationen på banen. Vi ønsker en kultur, hvor man hjælper hinanden, tager ansvar for fællesskabet og reagerer, hvis nogen mistrives. Når mennesker trives, skaber vi en glæde og lyst til at fortsætte med deres sport i mange år.

Trivsel er et fælles ansvar for alle aktører i klubben. Hold før individ. Klub før hold. Det er FB's DNA.



Socialt ansvar

Frederiksberg Boldklub er mere end bare fodbold. Vi tager ansvar for, at alle - uanset baggrund, niveau, ambition eller livssituation - kan være en del af klubben og føle sig trygge. Det gør vi ved et inkluderende og mangfoldigt miljø. Vi skaber rammer for sociale relationer, aktiviteter og oplevelser, der rækker ud over træning og kamp, så klubben og klubhuset bliver et naturligt samlingspunkt - også for familien og de frivillige.

Vi tror på, at stærke sociale miljøer skaber stærke klubmiljøer. Når mennesker føler sig velkomne, trygge og betydningsfulde, styrkes både glæden ved fodbold og lysten til at engagere sig i klubben over tid. Derfor skal sociale relationer og fællesskab prioriteres lige så højt som de sportslige aktiviteter. Vi tror på, at sociale fællesskaber styrker både mennesker og klubben som helhed.

Gennem deltagelse i fællesskabet lærer vi vores medlemmer normer, værdier og adfærd, som kan bruges både på og uden for banen. Vi sætter frivilligheden i klubben højt og ønsker at bidrage til vores medlemmers demokratiske dannelse. Det udmøntes i både medansvar og medbestemmelse for vores medlemmer og ansatte.

Vi ønsker en klub, hvor FB aktivt arbejder for det sociale liv i klubben og på de enkelte hold. Vi vil gerne skabe oplevelser og minder for alle aldre. Det er derfor vores ambition, at klubben kan assistere holdene med gode idéer, med koordinering og direkte arrangering af disse ting. Klubarrangementerne skal være samlingspunkter og noget man ser frem til i løbet af året.

Vi vil gøre en positiv forskel for vores medlemmer samt vores lokalmiljø, og bruge fællesskabet til noget, der rækker længere end banen og indgår derfor aktivt i partnerskaber med lokale aktører. Det er både i samarbejdet med skoler, institutioner, og helt specifikt Ingeborggårdens Plejehjem.

Vores aktiviteter skaber relationer, liv og gensidig værdi for både beboere og klub. Samarbejdet understøtter klubbens værdier om fællesskab, ansvar og lokal forankring. Vi vil i samarbejde med partnere også udvikle og understøtte sportslige fællesskaber for marginaliserede eller udfordrede grupper af borgere.

Vi bruger fællesskabet og fodbolden som en positiv social kraft. Vi bidrager. Vi tager ansvar.

Hvordan får vi værdierne ud i virkeligheden?

Ved en tydelig profil og identitet er det vores ambition at fastholde vores medlemmer. Fastholdelse skal været nuanceret og helhedsorienteret. Fokus skal ikke være på det sportslige alene, men også på relationer, fællesskab og oplevelsen af at være en del af noget større. Det sociale miljø skal være en medvirkende årsag til, at medlemmer og frivillige vælger at starte, blive og engagere sig i klubben.

Forældre spiller en meget vigtig rolle i klubbens miljø og kultur. Vi arbejder derfor, for at forældre skal opleve sig som en del af klubfællesskabet og ikke kun som tilskuere. Vi ønsker et positivt og konstruktivt forældremiljø, hvor man støtter fællesskabet, bidrager respektfuldt, bakker op om klubbens værdier og hjælper alle børn og unge til gode oplevelser.

Vi arbejder for styrkelse af dialogen mellem klub og forældre, tydelige forventninger og forventningsafstemning, sociale aktiviteter omkring holdene og forældreinvolvering i klubbens aktiviteter.

Det er gennem vores adfærd i hverdagen - på banen, på sidelinjen og i klubhuset - at vi sammen skaber det miljø, vi ønsker at være en del af.

FB bygger på frivillighed - men frivillighed er ikke uendelig. Den er skrøbelig og afhænger af, at mennesker føler sig værdsat, støttet og klædt på til opgaven. Uden struktur og respekt for deres tid risikerer vi, at engagementet forsvinder. Det kræver tydelige og realistiske opgaver, at ansvar støttes op af sparring, at engagementet opleves som meningsfuldt og flere får mulighed for at bidrage på forskellige niveauer og i alle former. Derfor skal vi i FB behandle frivilligheden som en ressource, ikke som en selvfølge. Når vi styrker rammerne, styrker vi også klubben. En stærk frivillighedskultur giver bedre oplevelser for børn, unge og voksne - og gør FB mere bæredygtig på lang sigt.

Vi tror på, at glæden ved fodbold styrkes, når man mærker progression, fællesskab og nye muligheder. Derfor arbejder vi målrettet på at udvikle både mennesker, miljø og organisation, så klubben hele tiden bevæger sig fremad.

Vi aktiverer vores værdier gennem målrettede strategier på vores kerneområder. Klubbens strategi understøttes af vores sportslige strategi på hhv. pige/kvindesiden og drenge/herresiden.

